

# GOVERNANCE - CONJONCTURE - CAMEROUN

## Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique

### La veille dans le domaine de la Gouvernance



MINJEC

## RÉSUMÉ

La collecte des informations via le site web révèle que le **Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique (MINJEC)** présente quelques points de fragilité malgré sa communication globalement appréciable à travers son site web et ses pages sociales, et notamment sa page Facebook. Sur les **13 critères** communément retenus pour l'évaluation d'un site web, **six (06)** sont implémentés de manière satisfaisante et **sept (07)** sont à améliorer. Plus concrètement, il apparaît qu'aucune procédure n'est décrite et encore moins digitalisée. Bien plus, concernant le respect des exigences légales, notamment en matière de reddition des comptes et d'exécution de ses missions, le Ministère communique certes sur ses diverses activités menées qui d'ailleurs sont en adéquation avec ses missions, mais ses organismes sous tutelle, malgré la tribune qui leur est réservée sur le site, ne rendent pas compte de leurs activités. Pour ce qui est de sa contribution à la Stratégie Nationale de Développement (SND30), il existe très peu d'informations sur les actions du Ministère, ce qui rend délicates l'analyse et l'évaluation de sa participation à la Stratégie.

# RAPPEL DES EXIGENCES LÉGALES

**La loi N°2018/011 du 11 juillet 2018 portant Code de Transparence et de Bonne Gouvernance dans la gestion des Finances Publiques au Cameroun** précise aux alinéas suivants de l'article 47 que : (1) l'administration prend toutes les dispositions nécessaires à la publication des informations sur les finances publiques, dans des délais fixés par voie réglementaire. (2) Les informations prévues à l'alinéa 1 ci-dessus sont exhaustives. Elles portent sur le passé, le présent et l'avenir et couvrent l'ensemble des activités budgétaires et extrabudgétaires. (3) Un texte particulier, pris avant le début de l'exercice budgétaire, publie le calendrier de diffusion des informations prévues à l'alinéa ci-dessus.

**Le code de transparence et de bonne gouvernance** élaboré par le Ministère des Finances consacre l'obligation de la publication d'informations exhaustives sur les finances publiques. Il s'agit d'une action pédagogique de l'État vis-à-vis des citoyens.

La note de conjoncture rend compte de ces exigences légales à travers les principaux outils de communication des administrations, et particulièrement le site web. Une analyse de la nature et de la qualité des informations communiquées a permis d'établir la connexion avec les principales parties prenantes de l'administration. Notre attention s'est portée, pour cette présente note de conjoncture, sur la crédibilité et l'exhaustivité de l'information en rapport avec les missions et les activités à réaliser dans le cadre de la mise en œuvre de la SND30.

De cette analyse, **03 points sont relevés** : la communication du MINJEC sur son site web est effective, la reddition des comptes insuffisante et il est difficile d'apprécier la contribution des activités du MINJEC à la SND30.

---

## *Communication effective, informations « orientées usagers » très peu présentes*

**Le Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique (MINJEC)**, au-delà des médias traditionnels (radio, télévision, presse écrite), s'appuie également sur les médias et réseaux sociaux pour faire connaître ses activités et partager ses réalisations. Le Ministère dispose d'un site web institutionnel <http://minjec.gov.cm/site/>, d'une page [Facebook](#), d'une page [YouTube](#) et d'une page [Twitter](#) qui relaient les informations à l'intention des bénéficiaires et du public.



*Sources: pages sociales officielles du MINJEC*

L'analyse de la communication du MINJEC révèle que le Ministère rend bel et bien compte des différentes activités menées. Ces activités sont classées chacune selon sa thématique d'appartenance. Le Ministère en dénombre **six (6)** à savoir : [Audiences accordées par Monsieur le Ministre](#), [Éducation Civique](#), [Intégration Nationale](#), [Insertion socio-économique des jeunes](#), [Participation des jeunes](#) et [Volontariat](#). Les deux derniers liens hypertextes sont inaccessibles à la date du 13 octobre 2023. Les informations les plus récentes de toutes ces thématiques remontent au 29 septembre 2023 et concernent deux (02) thématiques :

- **L'insertion socio-économique des jeunes** : <http://minjec.gov.cm/site/category/integration-nationale/> .
- **L'éducation civique** : <http://minjec.gov.cm/site/category/education-civique/> .

Au niveau de l'onglet [Ministère](#), certains sous-onglets à l'exemple de [Directions](#) et de [Structures rattachées](#) sont tantôt inaccessibles, tantôt vides. La communication faite en rapport avec les autres sous-onglets pourrait être qualifiée d'«administrative » car, en effet, elle porte essentiellement sur les textes, lois et missions régissant son bon fonctionnement.

En ce qui concerne l'onglet [Régions](#) , seul le lien cliquable de la région du [Centre](#) est accessible.

Cependant, au niveau de sa [présentation](#), il n'apparaît que les attributions du délégué régional du Centre, sans aucun plus : localisation de la délégation régionale du Centre et nom du délégué, contact, etc.

Seuls deux (02) sous-onglets de l'onglet « **Médiathèque** » sont accessibles. Il s'agit de [Minjec WebTV](#) et [Galerie photos](#). Ces liens présentent des photos prises dans le cadre de l'exercice de certaines activités menées par le MINJEC, sans aucune légende ou toute autre information.

L'onglet [Données](#) donne accès à la [Documentation](#), au [Portefeuille des projets](#) et aux [Statistiques](#). Malheureusement, le manque de description du sous-onglet « **intermédiaire** » ne rend pas facile sa compréhension.

Les onglets [Fêtes nationales](#) et [Suivi des dossiers](#) sont dysfonctionnels.

L'évaluation faite dans la suite de ce document se base sur les **treize critères** retenus pour l'évaluation d'un site web : l'existence du site internet, sa mise à jour, sa sécurité, l'arborescence du site, son bilinguisme, sa messagerie web, sa newsletter, sa rubrique recours, sa foire aux questions, la description des procédures et leur digitalisation, les informations utiles aux usagers, la présence du rapport annuel de performance.

Sur ces 13 critères, **six (06)** seulement sont implémentés de manière satisfaisante et **sept (07) sont à améliorer**.

## POINTS POSITIFS:

- Le site existe et est disponible à travers le lien <http://minjec.gov.cm/site/> . Il est facilement accessible sur tous les dispositifs (ordinateur, téléphone et tablette portables, etc.).
- Le site est à jour. La dernière publication date du 29 septembre 2023.
- Le site est bilingue.
- La navigation est certes fluide, mais l'arborescence du site est à améliorer.
- Il est possible de communiquer avec le MIJEC via leur messagerie web : [courrier@minjec.goc.cm](mailto:courrier@minjec.goc.cm).
- Le site propose de s'abonner à une newsletter.

## POINTS DE VIGILANCE:

- Le site n'est pas sécurisé.
- Il n'existe pas une Foire Aux Questions (FAQ) sur le site. L'utilisateur n'est pas informé des avis et des questionnements généraux d'un usager lambda du site web.

- Les procédures n'existent nulle part sur le site.
- Les procédures ne sont par conséquent ni décrites ni digitalisées.
- Il n'existe pas de moyens pour les usagers de faire un recours, une requête ou une demande à travers le site.
- Le site ne possède pas la rubrique « **informations utiles aux usagers** ». Celle-ci est importante car elle aide les visiteurs du site à trouver rapidement les informations dont ils ont besoin, sans avoir à chercher dans l'ensemble du site.
- Le rapport annuel de performance du Ministère n'est pas disponible dans le site

## BONNE REDDITION DES ACTIVITÉS MENÉES PAR LE MINJEC SUR SA PAGE FACEBOOK

Si la reddition des comptes des activités menées par le Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique est très faible sur son site web institutionnel, il n'en est pas de même sur ses autres pages sociales et particulièrement sa page [Facebook](#). En effet, le Ministère rend compte de ses différentes activités de façon très appréciable.

En tant que responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique du Gouvernement dans le domaine de la jeunesse, de l'éducation civique et de la promotion de l'intégration nationale, le Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique remplit sa responsabilité en partageant régulièrement ses réalisations sur sa page Facebook, qui est constamment mise à jour. Afin de mieux comprendre l'adéquation entre ses missions et ses activités, le tableau ci-dessous a été dressé pour mieux analyser ses actions :

Missions en adéquation	Quelques activités réalisées
<p><b>L'élaboration et la mise en œuvre des stratégies appropriées pour faciliter la contribution de la jeunesse au développement du pays et à la promotion des valeurs de paix, de travail, de démocratie et de solidarité</b></p>	<p>Formation des jeunes autour du thème « Réarmement moral, civique et entrepreneurial ». (<a href="http://minjec.gov.cm/site/rearmement-moral-civique-et-entrepreneurial/">http://minjec.gov.cm/site/rearmement-moral-civique-et-entrepreneurial/</a>)</p>
<p><b>L'éducation citoyenne et morale de la jeunesse</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meilleur prix jeune d'Arts et de Littérature d'éducation économique et financière. (<a href="http://minjec.gov.cm/site/meilleur-prix-jeune-darts-et-de-litterature-deducation-economique-et-financiere/">http://minjec.gov.cm/site/meilleur-prix-jeune-darts-et-de-litterature-deducation-economique-et-financiere/</a>)</li> <li>• Formation des jeunes autour du thème « Réarmement moral, civique et entrepreneurial ». (<a href="http://minjec.gov.cm/site/rearmement-moral-civique-et-entrepreneurial/">http://minjec.gov.cm/site/rearmement-moral-civique-et-entrepreneurial/</a>)</li> <li>• Lutte contre le SIDA. (<a href="http://minjec.gov.cm/site/lutte-contre-le-sida/">http://minjec.gov.cm/site/lutte-contre-le-sida/</a>)</li> </ul>

Missions en adéquation	Quelques activités réalisées
La prise en compte des préoccupations des jeunes dans les stratégies de développement dans les différents secteurs	
L'insertion sociale des jeunes ruraux et urbains	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vacances utiles à Bagangté. (<a href="http://minjec.gov.cm/site/vacances-utiles-a-bangangte/">http://minjec.gov.cm/site/vacances-utiles-a-bangangte/</a>)</li> <li>• Fonds Proto 2023. (<a href="http://minjec.gov.cm/site/fonds-proto-2023/">http://minjec.gov.cm/site/fonds-proto-2023/</a>)</li> </ul>
La promotion de l'intégration nationale	
La promotion économique et sociale des jeunes et de leurs associations	
Le suivi des activités des mouvements de jeunesse	

Nous avons là quelques preuves d'activités menées par le Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique dans la mise en œuvre des missions qui lui ont été confiées. Ce tableau est loin d'être exhaustif...

---

## ANNUAIRE STATISTIQUE DU MINJEC 2022

---

L'[annuaire statistique](#), conformément à la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (**SNDS 2021-2030**), est un outil de vulgarisation des interventions du MINJEC. Il met en exergue, à travers la politique du Gouvernement dans le domaine de la Jeunesse, de l'Éducation Civique et de la promotion de l'Intégration Nationale, les différentes interventions de ce département ministériel à travers ses structures déconcentrées et rattachées. Les différents utilisateurs trouveront ici des informations relatives à l'encadrement de la jeunesse dans les domaines de la formation, de l'éducation civique, de l'insertion socioéconomique et du volontariat. Le document présente les indicateurs stratégiques et les initiatives mises en place par le MINJEC en faveur des jeunes. Il joue un rôle clé dans la planification et l'évaluation des performances, et fournit des informations précieuses pour la prise de décisions stratégiques.

---

## *Participation à la snd30*

---

Aucun document disponible ne permet d'apprécier la contribution du ministère à la SND30 : que ce soit sur son site web ou sur la plateforme parlementaire (<https://plateformeparlementaire.cm/#/projetLoiReglement>). C'est l'une des principales faiblesses relevées. Il serait donc indispensable, dans le souci de la reddition des comptes, de rendre visible la contribution du MINJEC à la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030.

---



## ANNEXE 1: MISSIONS DU MINISTÈRE

Le Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique est placé sous l'autorité d'un Ministre.

Le Ministre de la Jeunesse et de l'Éducation Civique est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique du Gouvernement dans le domaine de la jeunesse, de l'éducation civique et de la promotion de l'intégration nationale.

À ce titre, il est chargé de :

MISSIONS	ÉNONCÉ
PRINCIPALES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Élaboration et de la mise en œuvre des stratégies appropriées pour faciliter la contribution de la jeunesse au développement du pays et à la promotion des valeurs de paix, de travail, de démocratie et de solidarité ;</li> <li>Éducation citoyenne et morale de la jeunesse ;</li> <li>Prise en compte des préoccupations des jeunes dans les stratégies de développement dans les différents secteurs ;</li> <li>Insertion sociale des jeunes ruraux et urbains ;</li> <li>Promotion de l'intégration nationale ;</li> <li>Promotion économique et sociale des jeunes et de leurs associations ;</li> <li>Suivi des activités des mouvements de jeunesse</li> </ul>
SECONDAIRES	<p>Il suit les programmes gouvernementaux d'appui destinés à l'encadrement des jeunes en milieu urbain et/ou rural et exerce la tutelle sur les organismes relevant de son domaine de compétence, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le Service Civique National de Participation au Développement ;</li> <li>Le Conseil National de la Jeunesse.</li> </ul>

## ANNEXE 2: ACTIONS DU MINISTÈRE DANS LA SND 30<sup>1</sup>

L'action du Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique en rapport avec la SND30 est :

Politiques publiques (composantes de la gouvernance)	Actions
Composante 6 : Bilinguisme, multiculturalisme et citoyenneté	Le développement d'une identité culturelle synthétique.

<sup>1</sup> STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT SND30, PAGES 168, 206 ET 207 STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT SND30, PAGE 206)

La présente note de conjoncture est réalisée par le Laboratoire de recherches « O'Lab » du Cabinet **OBIV Solutions** à partir des informations diffusées par le MINJEC à travers plusieurs canaux (outils de communications digitales officielles : Site web, page certifiée) et des entretiens avec certains responsables du 24 Octobre et au 12 Novembre 2023. Ce choix de collecte d'informations se base sur la loi **N° 2018/011 du 11 juillet 2018 portant Code de Transparence et de Bonne Gouvernance dans la gestion des Finances Publiques au Cameroun** qui oblige les administrations à publier leurs rapports d'activités et à rendre compte de leurs performances.

**TABLEAU : POLITIQUES PUBLIQUES DU SECTEUR DE LA GOUVERNANCE ET ADMINISTRATIONS CONCERNÉES<sup>2</sup>**

Les notes de conjoncture du cabinet **OBIV Solutions** s'intéressent aux administrations et entités publiques du secteur de la Gouvernance contenues dans le tableau ci-après.

<b>Politiques publiques (composantes de la gouvernance)</b>	<b>Administrations concernées</b>
Composante 1 : décentralisation et développement local	MINFI, MINFOPRA, MINDEVEL, MINEPAT
Composante 2 : Renforcement de l'État de droit et de la protection des droits humains	MINCOM, MINJUSTICE; Cour suprême, SPM, CNDHL, ELECAM, MINDEF, DGSN, DGRE, Conseil Constitutionnel, MINAT, MINDDEVEL, CTD
Composante 3 : Amélioration du service public d'État	MINFOPRA, CONSUPE, MINEPAT, MINFI, MINPOSTEL, SPM
Composante 4 : gouvernance économique et financière	MINEPAT, MINMAP, MINFI, MINCOMMERCE, MINPMEESA, MINDCAF, MINHDU, CTD, CONSUPE, MINREX
Composante 5 : Aménagement du territoire	MINEPAT, MINTP, MINHDU, MINDCAF
Composante 6 : Bilinguisme, multiculturalisme et citoyenneté	MINEDUB, MINESEC, MINESUP, MINFOPRA, CNPMB, MINAC, MINJEC

<sup>2</sup> Source (Extrait de la Stratégie Nationale de la Gouvernance 2020-2030)



7942 Yaoundé, Avenue Foch



(+237) 222 23 21 60



[contact@obivsolutions.com](mailto:contact@obivsolutions.com)



[www.obivsolutions.com](http://www.obivsolutions.com)



(+237) 670 61 30 49/ 699 67 58 30

Le Laboratoire de recherches **O'Lab** d'**OBIV Solutions** publie tous les 15 du mois, une note de conjoncture et ce jusqu'au 31 Décembre 2023.