



Combien l'État mobilise-t-il pour la rémunération des dirigeants des entités publiques ?

Période 2020- 2024

Pr Viviane Ondoua Biwolé



Résumé

L'objectif de la présente analyse est de démontrer que l'Etat mobilise assez de moyens financiers pour la rémunération des dirigeants des entités publiques dont les performances restent malheureusement en deçà des attentes. Au moins trois raisons justifient la présente analyse. La première est qu'un classement des entités publiques sera réalisé en 2025 conformément à la réglementation. Il est alors nécessaire d'avoir un regard vigilant sur la performance des entreprises publiques dont la contreperformance demeure permanente. La deuxième raison tient à la capacité des dirigeants actuels à générer de la valeur pour les entreprises. La troisième questionne la politique actionnariale de l'État qui maintient dans son portefeuille des entreprises malgré leur contreperformance devenue chronique.

En effet, le Ministère des Finances par arrêtés N° 00000201 du 04 mai 2020 et N° 00000001 du 01 Janvier 2023 a procédé à la catégorisation des entreprises et établissements publics. Le classement de 2023 récompense la performance ou la sanctionne à travers le reclassement des entités publiques tenant compte de la moyenne du chiffre d'affaires produit pendant 3 ans de 2020 à 2022. Cette sanction se répercute dans la rémunération des dirigeants (DG, DGA et PCA). Au total 37 entreprises et 75 établissements publics sont concernés.



Un total de **48 443 446 620 FCFA** ont été mobilisés pour les dirigeants (PCA, DG et DGA), pour la période 2020-2024 dont environ 25 milliards pour les entreprises publiques et 23 milliards pour les établissements publics (voir tableau 1 en annexe).

- L'État dépense inutilement en payant les salaires des dirigeants sociaux contre performants car ayant dégradé la valeur des entreprises (caractérisées par la baisse de la catégorie) et ceux qui sont peu performants avec les entreprises qui ont stagné.
- Seuls 10 052 377 2061 FCFA représentant 20,75% de la rémunération globale des dirigeants sont versés aux dirigeants des entreprises et établissements publics performants au sens des lois de 2017 (car ayant

¹ Soit 7 872 057 196 milliards (2 284 628 556 ayant progressé et 5 587 428 640 consolidé à la première catégorie) pour les entreprises publiques et 2 180 320 010 (1 034 891 448 ayant progressé et 1 145 428 562 consolidés à la première catégorie) pour les établissements publics.

augmenté le CA de l'entreprise au point d'améliorer leur classement) et ceux qui ont consolidé leurs place à la première catégorie.

- De même, depuis juillet 2023, 43 PCA sont illégaux et ont perçu indument un total de 634 millions de francs CFA dont 325 millions pour les entreprises publiques et 309 millions pour les établissements publics (voir tableau 2 en annexe)².



Ces dirigeants ont occasionné à l'État une perte globale d'environ **195 milliards**³ soit environ **175 milliards** pour les entreprises publiques (voir tableau 1, dernière colonne) et **20 milliards** pour les établissements publics (voir tableau 2, dernière colonne) de 2020 à 2024.

Cette attitude qui consiste à rémunérer la contreperformance est contraire aux exigences de bonne gouvernance et de République exemplaire dont Le Cameroun se prévaut.

Par ailleurs, pour la plupart des entités publiques bénéficient d'un monopole total ou partiel sur leurs marchés respectifs, ce qui leur confère une position dominante. Les performances de certaines d'entre elles ne sont donc pas forcément attribuables à une efficacité substantielle de leurs dirigeants. L'analyse devrait donc croiser les évaluations de la CTR (ancienne CTR et nouvelle SNI) et celle de la chambre des comptes, en plus de l'analyse des états financiers et des avis des commissaires aux comptes des entreprises publiques.

² La liste de ces 43 PCA est disponible dans l'article dont le lien est ci-après :

<https://vivianeondouabiwole.com/2023/04/06/republique-exemplaire-le-president-de-la-republique-devrait-nommer-au-moins-48-pca-avant-le-12-juillet-2023/>

³ Ce calcul est fait tenant compte du chiffre d'affaires des entreprises et établissements publics qui ont régressé dans le classement.

Introduction

Entre 2020 et 2022, les entités publiques ont fait l'objet de deux classements établis par le Ministère des Finances, conformément aux lois 011/2017 ; 010/2017 du 12 juillet 2017, aux décrets 2019/322 et 219/321 du 19 juin 2019. Ces classements sont contenus dans les arrêtés N° 00000201 du 04 mai 2020 et N° 00000001 du 01 Janvier 2023⁴. Ces derniers concernent 37 entreprises et 75 établissements publics. Dans L'objectif de démontrer que l'État mobilise assez de moyens financiers pour la rémunération des dirigeants dont les performances sont en deçà des attentes, la méthodologie a consisté à identifier les rémunérations des dirigeants des entreprises publiques (I) et des établissements publics (II). Il a aussi semblé important de rappeler les rémunérations indûment perçues par les PCA considérés comme illégaux au regard de l'expiration de leurs mandats (III).

I. Rémunérations des dirigeants des entreprises publiques

Le décret 322/2019 du 19 juin 2019 fixant les catégories d'établissements publics, la rémunération, les indemnités et les avantages de leurs dirigeants révèle les rémunérations des dirigeants (voir détail des rémunérations conséquentes à l'annexe 4). Sur cette base, la rémunération globale des dirigeants (PCA, DG et DGA) a été calculée de 2020 à 2024 en fonction des catégories.

Pour les entreprises publiques : **3 ont amélioré leurs performances** dont la SONATREL passant de la catégorie 5 à 2⁵ ; le PAD passant de la catégorie 3 à 2 ; EDC passant de 4 à 3 ; **4 ont consolidé** leurs places à la catégorie 1 (CAMTEL, SODECOTON, SNH, SONARA) ; **21 ont stagné** dans les catégories 2, 3, 4 et 5 ; **6 ont régressé** en dégradant la valeur des entreprises dont 1 de la catégorie 1 à 2 (ALUCAM), 3 de la catégorie 3 à 4 (Camair-Co, CICAM Crédit Foncier du Cameroun), 2 de la catégorie 4 à 5 (Chantier Naval et Industriel du Cameroun, PAMOL Plantations). **3 présentent un statut différent**⁶.

⁴ 5 catégories sont retenues pour les entreprises et les établissements publics dont catégorie 1 pour celles qui produisent plus de 100 milliards de Chiffre d'affaires, catégorie 2 entre 50 et 100 milliards, 3^{ème} catégorie entre 50 et 10 milliards, la 4^{ème} catégorie entre 10 et 5 milliards et la 5^{ème} catégorie, inférieurs à 5 milliards.

⁵ C'est la meilleure performance.

⁶ La SONAMINES apparaît dans le classement de 2022 ; LANAVET qui apparaissait dans le classement de 2020 disparaît dans le classement de 2022 ; c'est le cas également de la Société Nationale de Transport et transition du Cameroun (CAMTAINER).

Deux périodes sont analysées : 2020 à 2022 et de 2022 à 2024. Il ressort que :

➤ **Entreprises publiques en régression**

Sur la période 2020-2024, 6 entreprises publiques ont régressé. Cette contre-performance a coûté à l'État une somme de **4 593 200 032 francs CFA** en termes de masse salariale de ces dirigeants. Il s'agit de : **CAMAIR-CO, ALUCAM, CICAM, CFC, CNIC, PAMOL.**

➤ **Entreprises publiques en stagnation (catégories 4 et 5)**

Durant la période 2020-2024, 14 entreprises publiques classées dans les catégories 4 et 5 n'ont enregistré aucun mouvement vers des catégories supérieures. Il s'agit entre autres du LABOGENIE, SOPECAM, ANAFOR, CAMPOST, CPE, HYDRO-MEKEN, MAETUR, MAGZI, MIDEPECAM, MATGENIE, SODEPA, SRC, SEMRY, SNI. Ces entreprises ont maintenu leur classement avec une masse salariale cumulée de **7 377 571 380 francs CFA** versée à leurs dirigeants pendant la période sous revue.

➤ **Entités en stagnation bis (catégories 2 et 3)**

Cinq entreprises sont restées stables dans les catégories 2 et 3. Il s'agit ici d'entités publiques telles que la CDC, ADC, CAMWATER, le PAK, et la SCDP. Au cours de la période 2020-2024, la masse salariale versée aux dirigeants de ces entités de 2020 à 2024 s'élève à **4 213 485 708 francs CFA.**

➤ **Entreprises publiques en consolidation en catégorie 1**

Quatre entreprises publiques ont présenté une performance appréciée en se maintenant à la catégorie 1. Il s'agit de : CAMTEL, SODECOTON, SNH, et SONARA. Elles ont mobilisé une masse salariale de **5 587 428 640 francs CFA** pour leurs dirigeants pour la période 2020-2024.

➤ **Entreprises ayant progressé**

Elles sont au nombre de 3 entreprises, il s'agit de : SONATREL, EDC, PAD. La masse salariale versée aux dirigeants de ces entités est de **2 284 628 556 francs CFA** sur la période 2020-2024.

Il ressort de ce qui précède que les dirigeants d'entreprises en stagnation et régression coûtent plus chers à l'État sans véritablement produire la valeur substantielle attendue ; soit un montant global de 16 184 257 120 francs CFA contre 2 284 628 556 francs CFA pour les dirigeants dont l'action permet de créer de la valeur.

Le tableau 1 en annexe du présent document détaille les rémunérations mobilisées pour chacune des 37 entreprises.

II. Masse salariale mobilisée pour les établissements publics

Pour les établissements publics : 3 ont également amélioré leurs performances. Il s'agit de AER, ARSEL en passant de la catégorie 5 à 4, et le fonds routier (FR)⁷ en passant de la 5 à 2 ; 2 ont renforcé leurs places à la catégorie 1 (CNPS, FEICOM) ; 63 ont stagné dans les catégories 2,3,4,5 ; 6 ont régressé en dégradant ainsi la valeur de l'établissement, nous avons SODECAO, IRAD, CIRCB qui sont passés de la catégorie 4 à 5 ; le FNE et FODEC de la 3 à 4 ; CENAME de la 3 à 5.

Deux périodes sont analysées : 2020 à 2022 et de 2022 à 2024⁸. Il ressort que :

➤ Établissements publics en régression

Sur la période 2020-2024, 6 entreprises publiques ont régressé. Cette contre-performance a coûté à l'État une somme de **2 073 277 136** francs CFA en termes de masse salariale de ces dirigeants. Il s'agit de : **SODECAO, IRAD, CIRCB, FNE, FODEC, CENAME**

➤ Établissements publics en stagnation défavorable (catégorie 4 et 5)

Durant la période 2020-2024, 59 établissements publics classés dans les catégories 4 et 5 n'ont enregistré aucun mouvement vers des catégories supérieures. Ces entreprises ont maintenu leur classement avec une masse salariale cumulée de **16 520 877 384** francs CFA versée à leurs dirigeants pendant la période sous revue.

➤ Établissements publics en stagnation favorable (catégorie 2 et 3)

Quatre établissements sont restés stables dans les catégories 2 et 3. Il s'agit ici de CSPH, ART, CCAA, CRTV. Au cours de la période 2020-2024, la masse salariale versée aux dirigeants de ces entités de 2020 à 2024 s'élève à **2 256 428 560 francs CFA**.

➤ Établissements publics en consolidation (catégorie 1)

Deux établissements publics ont présenté une performance appréciée en se maintenant à la catégorie 1. Il s'agit de : CNPS et du FEICOM. Elles ont mobilisé une masse salariale de **1 145 428 562 francs CFA** pour leurs dirigeants pour la période 2020-2024.

⁷ Meilleure performance

⁸ Le calcul des masses salariales ne tient pas en compte les Prime de fin de mandat.

➤ **Établissements ayant progressé**

Ils sont au nombre de 3, il s'agit de : AER, ARSEL, Fonds Routier (FR). La masse salariale versée aux dirigeants de ces entités est de **1 034 891 448 francs CFA** sur la période 2020-2024.

Il ressort de ce qui précède que les dirigeants des établissements publics en stagnation et régression coûtent plus chers à l'État sans véritablement produire la valeur substantielle attendue ; soit un montant global de 20 850 583 080 contre 1 034 891 448 francs CFA pour les dirigeants dont l'action permet de créer de la valeur.

Le tableau 2 du présent document détaille les rémunérations mobilisées pour chacun des 75 établissements publics.

III. Salaires des PCA indûment perçus par les PCA illégaux

Il s'agit ici d'évaluer la rémunération des PCA reconnus illégaux au regard de l'expiration de leurs mandats. Cette rémunération est considérée comme indue et contraire aux exigences de bonne gouvernance et de République exemplaire dont se prévaut l'État Camerounais.

43 Présidents de Conseil d'Administration (PCA) qui continuent d'exercer leurs fonctions en violation de la législation en vigueur, les rendant ainsi illégitimes à leurs postes. En dépit de cette irrégularité, ces PCA ont perçu de manière indue une somme conséquente, s'élevant à un total de 634 millions de francs CFA. Ce montant comprend 325 millions de francs versés au profit des PCA des entreprises publiques, et 309 millions de francs alloués aux PCA des établissements publics. Cette situation met en lumière des dysfonctionnements majeurs en matière de gouvernance et d'application des réformes initiées par les autorités.

Le tableau 3 présente le détail de ces rémunérations.

TABLEAU 1 : MASSE SALARIALE DES ENTREPRISES PUBLIQUES (2020-2024)

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
1	Cameroon Telecommunications (CAMTEL)	1	1	117 000 000	518 057 148	419 714 296	78 000 000	337 371 432	273 142 864	1 743 285 740
2	Compagnie Camerounaise de l'Aluminium (ALUCAM)	1	2	117 000 000	518 057 148	//	62 400 000	224 914 280	//	922 371 428 Avec une dégradation d'au moins 50 milliards de CA
3	Société de Développement du Coton au Cameroun (SODECOTON)	1	1	117 000 000	518 057 148	419 714 296	78 000 000	337 371 432	273 142 864	1 743 285 740
4	Société Nationales des Hydrocarbures (SNH)	1	1	117 000 000	518 057 148	//	78 000 000	337 371 432	//	1 050 428 580

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
5	Société Nationale de Raffinage (SONARA)	1	1	117 000 000	518 057 148	//	78 000 000	337 371 432	//	1 050 428 580
6	Cameroon Development Corporation (CDC)	2	2	93 600 000	345 371 420	//	62 400 000	224 914 280	//	726 285 700
7	Aéroports Du Cameroun (ADC)	3	3	78 000 012	259 028 556	142 571 432	52 000 008	168 685 704	147 571 432	801 057 144
8	Cameroon Airlines Corporation (CAMAIR-Co)	3	4	78 000 012	259 028 556	218 857 148	31 200 000	140 571 440	116 457 136	844 114 292 Avec une dégradation d'au moins 40 milliards de CA
9	Cameroon Water Utilities	3	3	78 000 012	259 028 556	218 857 148	52 000 008	168 685 704	142 571 432	919 142 860

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	Corporation (CAMWATER)									
10	Cotonnière Industrielle du Cameroun (CICAM S.A)	3	4	78 000 012	259 028 556	218 857 148	31 200 000	140 571 440	116 457 136	844 114 292 Avec une dégradation d'au moins 40 milliards de CA
11	Crédit Foncier du Cameroun (CFC)	3	4	78 000 012	259 028 556	218 857 148	31 200 000	140 571 440	116 457 136	844 114 292 Avec une dégradation d'au moins 40 milliards de CA
12	Port Autonome de Douala (PAD)	3	2	78 000 012	259 028 556	218 857 148	62 400 000	224 914 280	168 685 704	1 011 885 700
13	Port Autonome de Kribi (PAK)	3	3	78 000 012	259 028 556	218 857 148	52 000 008	168 685 704	71 285 716	847 857 144
14	Société Camerounaise	3	3	78 000 012	259 028 556	218 857 148	52 000 008	168 685 704	142 571 432	919 142 860

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	des Dépôts Pétroliers (SCDP)									
15	Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC)	4	5	46 800 000	215 857 160	178 685 704	20 800 008	112 457 128	84 342 864	658 942 864 Avec une dégradation d'au moins 5 milliards de CA
16	Electricity Development Corporation (EDC)	4	3	46 800 000	215 857 160	//	52 000 008	168 685 704	//	483 342 872
17	Laboratoire National du génie Civil (LABOGENIE)	4	4	46800000	215 857 160	178 685 704	31 200 000	140 571 440	116 457 136	729 571 440
18	Pamol Plantations Plc (PPPlc)	4	5	46 800 000	215 857 160	178 685 704	20 800 008	112 457 128	84 342 864	658 942 864

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
19	Société de presse et d'édition du Cameroun (SOPECAM)	4	4	46800000	215 857 160	178 685 704	31 200 000	140 571 440	116 457 136	729 571 440
20	Agence Nationale d'appui au Développement forestier (ANAFOR)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
21	Cameroon Postal Services (CAMPOST)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
22	Cameroon Public-Expansion (CPE)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
23	Mekin Hydroelectric Development Corporation (HYDRO-MEKIN)	5	5	31 200 012	172 685 692	//	20 800 008	112 457 128	//	337 142 840
24	Mission D'aménagement des terrains urbains et ruraux (MAETUR)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
25	Mission d'aménagement et de gestion des zones industrielles (MAGZI)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
26	Mission de développement de la pêche artisanale et maritime (MIDEPECAM)	5	5	31 200 012	172 685 692	//	20 800 008	112 457 128	//	337 142 840
27	Parc National de Matériel de Génie Civil (MATGENIE)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
28	Société Aluminium de Bassa (ALUBASSA)	5	5							
29	Société de Développement et d'Exploitation des Productions	5	5	31 200 012	172 685 692	//	20 800 008	112 457 128	//	337 142 840

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	Animales (SODEPA)									
30	Société de Recouvrement des Créances du Cameroun (SRC)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
31	Société d'Exploitation et d'expansion du riz de Yagoua (SEMR)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
32	Société Immobilière du Cameroun (SIC)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
33	Société National de Transport et de	5	Plus classée	31 200 012	172 685 692	129 514 296	//	//	//	333 400 000

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	Transition du Cameroun (CAMTAINER)									
34	Société National de de transport d'Electricité (SONATREL)	5	2	31 200 012	172 685 692	129 514 296	62 400 000	224 914 280	168 685 704	789 399 984
35	Société Nationale d'Investissement (SNI)	5	5	31 200 012	172 685 692	129 514 296	20 800 008	112 457 128	84 342 864	551 000 000
36	Laboratoire National vétérinaire (LANAVET)	Pas classée	5	//	//	//	20 800 008	112 457 128	//	133 257 136
37	Société Nationale des	Pas classée	5	//	//	//	20 800 008	116 457 128	87 342 864	224 600 000

N°	Entreprises	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			Total
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	Mines (SONAMINES)									
	TOTAL			1 702 600 156	8 677 456 788	4 789 914 428	1 359 280 176	5 707 199 744	3 069 400 060	25 305 851 352

TABLEAU 2 : MASSE SALARIALE DES ETABLISSEMENTS PUBLICS (2020-2024)

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
1)	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS)	1	1	78 000 012	268 028 556	//	52 000 008	174 685 704	//	572 714 281
2)	Fonds Spécial d'Equipeement et d'Intervention Inter Communal (FEICOM)	1	1	78 000 012	268 028 556	//	52 000 008	174 685 704	//	572 714 281
3)	Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures (CSPH)	2	2	62 399 988	223 357 148	//	41 599 992	145 571 432	//	472 928 560
4)	Agence de Régulations des Télécommunications (ART)	3	3	46 800 000	178 685 704	134 014 296	31 200 000	116 457 136	87 342 864	594 500 000
5)	Cameroon Civil Aviation Authority (CCAA)	3	3	46 800 000	178 685 704	134 014 296	31 200 000	116 457 136	87 342 864	594 500 000

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
6)	Cameroon Radio and Television (CRTV)	3	3	46 800 000	178 685 704	134 014 296	31 200 000	116 457 136	87 342 864	594 500 000
7)	Centrale National d'Approvisionnement en Médicaments et Consommables Médicaux (CENAME)	3	5	46 800 000	178 685 704	//	20 800 008	58 228 568	//	304 514 280
8)	Fonds de Développement des Filières Cacao et Café (FODECC)	3	4	46 800 000	178 685 704	//	25 999 992	87 342 864	//	338 828 560 Avec une dégradation d'au moins 5 milliards de CA
9)	Fonds National de l'Emploi (FNE)	3	4	//	178 685 704	//	//	87 342 864	//	266 028 568 Avec une dégradation d'au moins 5 milliards de CA
10)	Agence Nationale des Technologies de l'Information et de la	4	4	38 999 988	134 014 296	89 342 852	25 999 988	87 342 864	58 228 568	433 928 556

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	Communication (ANTIC)									
11)	Agence de régulation des Marchés Publics (ARMP)	4	4	38 999 988	134 014 296	//	25 999 988	87 342 864	//	286 357 136
12)	Centre International de Référence Chantal BIYA (CIRCB)	4	5	38 999 988	134 014 296	89 342 852	20 800 008	58 228 568	46 582 864	387 968 576
13)	Centre Pasteur du Cameroun (CPC)	4	4	38 999 988	134 014 296	89 342 852	25 999 988	87 342 864	58 228 568	433 928 556
14)	Conseil National des Chargeurs du Cameroun (CNCC)	4	4	38 999 988	131 014 296	89 342 852	25 999 988	90 342 864	58 228 568	433 928 556
15)	General Certificate of Education Board (GCE Board)	4	4	38 999 988	134 014 296	//	25 999 988	87 342 864	//	286 357 136
16)	Hôpital Général de Douala (HGD)	4	4	38 999 988	134 014 296	89 342 852	25 999 988	87 342 864	58 228 568	433 928 556
17)	Hôpital Général de Yaoundé (HGY)	4	4	38 999 988	134 014 296	89 342 852	25 999 988	87 342 864	58 228 568	433 928 556

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
18)	Institut National de la Statistique (INS)	4	4	38 999 988	134 014 296	89 342 852	25 999 988	87 342 864	58 228 568	433 928 556
19)	Institut de Recherches Agricoles pour le Développement (IRAD)	4	5	38 999 988	134 014 296	89 342 852	20 800 008	58 228 568	46 582 864	387 968 576 Avec une dégradation d'au moins 5 milliards de CA
20)	Office du Baccalauréat du Cameroun (OBC)	4	4	38 999 988	134 014 296	//	25 999 988	87 342 864	//	286 357 136
21)	Société de Développement du Cacao (SODECAO)	4	5	38 999 988	134 014 296	89 342 852	20 800 008	58 228 568	46 582 864	387 968 576 Avec une dégradation d'au moins 5 milliards de CA
22)	Agence Nationale de Football (ANAFoot)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
23)	Agence d'Electrification Rurale (AER)	5	4	31 200 012	89 342 852	71 474 296	25 999 988	87 342 864	58 228 568	363 588 580

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
24)	Agence de Promotion des Investissements (API)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
25)	Agence de Promotion des Petites et Moyennes Entreprises (APME)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
26)	Agence de Promotion des zones économiques (APZE)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568		199 571 440
27)	Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL)	5	4	31 200 012	89 342 852	71 474 296	25 999 988	87 342 864	58 228 568	363 588 580
28)	Agence de Service Civique Nationale de Participation au Développement (ASCNPD)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
29)	Agence des Normes et de la Qualité (ANOR)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
30)	Agence Nationale de RadioProtection (ANRP)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
31)	Autorité Portuaire Nationale (APN)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
32)	Bureau Central des Recensements de la Population (BUCREP)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
33)	Bureau National de l'Etat Civil (BUNEC)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
34)	Caisse Autonome d'Amortissement (CAA)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
35)	Caisse de Développement de l'Élevage du Nord (CDEN)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
36)	Caisse de Développement de l'Élevage du Nord-Ouest (CDENO)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
37)	Caisse de Développement de la Pêche Maritime (CDPM)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
38)	Centre Hospitalier de Recherche et d'Application en Chirurgie Endoscopique et de Reproduction Humaine (CHRACERH)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
39)	Centre Hospitalier Universitaire (CHU)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
40)	Centre National d'Etude et d'Expérimentation du Machinisme Agricole (CENEEMA)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
41)	Centre National de Réhabilitation des	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	Personnes Handicapées pour Emile Léger (CNRPH)									
42)	Comité de gestion FAO/PAM (FAO/PAM)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
43)	Comité Interrégional de Lutte contre la Sécheresse dans la région du Nord (CILSN)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
44)	Commission Nationale Anti-corruption (CONAC)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
45)	Ecole Internationale des Forces et de Sécurité (EIFORCES)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
46)	Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
47)	Ecole Nationale Supérieure des Postes,	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	des Télécommunications et des Technologies de l'Information et de la Communication (SUP'TIC)									
48)	Ecole Nationale Supérieure des Travaux Publics (ENSTP)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
49)	Fonds Routiers (FR)	5	2	31 200 012	89 342 852	//	41 599 992	145 571 432	//	307 714 288
50)	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Douala (HGOPD) ⁹	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	10 171 480	209 742 920
51)	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Yaoundé (HGOPY)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600

⁹ La DGA a été nommée pour la première fois cette année

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
52)	Imprimerie Nationale (IN)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
53)	Institut de Recherche Géologique et Minière (IRGM)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
54)	Institut de Recherche Médicale et d'Etudes des Plantes Médicinales (IRMPM)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
55)	Institut National de Cartographie (INC)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
56)	Institut National de la Jeunesse et Sports (INJS)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
57)	Institut Supérieur de Mangement Public (ISMP)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
58)	Laboratoire Nationale d'Analyse et de Contrôle de la Qualité	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	des Médicaments (LANACOME)									
59)	Laboratoire National Vétérinaire (LANAVET) ¹⁰	5	Plus classée	31 200 012	89 342 852	//	//	//	//	120 542 864
60)	Limbe Nautical Arts and Fisheries Institute (LINAFI)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
61)	Mission de Développement du Nord-Ouest (MIDENO)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
62)	Mission de Développement Intégré des Monts Mandara (MIDIMA)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
63)	Mission d'Etude pour l'Aménagement du Nord (MEADEN)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	30 800 008	58 228 568	//	199 571 440

¹⁰ LANAVET pas classé en 2023

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
64)	Mission d'Etude pour l'Aménagement de l'Océan (MEAO)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
65)	Mission de Promotion des Matériaux Locaux (MINPROMALO)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
66)	Mission de Régularisation et d'Approvisionnement des Produits de Grande Consommation (MIRAP)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
67)	National School of Local Administration (NASLA)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
68)	Observatoire National sur les Changements Climatiques (ONCC)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
69)	Office Céréaliier (OC)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
70)	Office National des Anciens Combattants/ Office National des Anciens Combattants Anciens Militaires du Cameroun (ONAC/ONACAM)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
71)	Office National du Cacao et du Café (ONCC)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
72)	Palais des Congrès (PC)	5	5	31 200 012	89 342 852	71 474 296	20 800 008	58 228 568	46 582 864	317 628 600
73)	South West Development Authority (SOWEDA)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
74)	Upper Noun Development Valley Authority (UNDVA)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440
75)	Unité de Traitements Agricoles par Voie Aérienne (UTAVA)	5	5	31 200 012	89 342 852	//	20 800 008	58 228 568	//	199 571 440

N°	Etablissements publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Masse salariale de 2020-2022			Masse salariale 2023-2024			TOTAL
				PCA	DG	DGA	PCA	DG	DGA	
	TOTAL			2605200516	8264214044	3207408844	1710800312	5272685584	2077285968	23 137 595 268
TOTAL GLOBAL MASSE SALARIALE ENTITES PUBLICS = 48 443 446 620										

TABLEAU 3 : MASSE SALARIALE DES PCA ILLEGAUX (2022-2023)

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
1)	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS)	1	1	7 ANS	16 ANS	//	78000012	253028556	//	26000004
2)	Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures (CSPH)	2	2	16 ANS	7 ANS	//	62399988	210857148	//	20799996
3)	Agence Nationale des Technologies de l'Information et de la Communication (ANTIC)	4	4	15 ANS	18 ANS	18 ANS	38999988	126514296	84342852	12999996

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
4)	Conseil National des Chargeurs du Cameroun (CNCC)	4	4	12 ANS	18 ANS	18 ANS	38999988	126514296	84342852	12999996
5)	Hôpital Général de Yaoundé (HGY)	4	4	7 ANS	6 ANS	6 ANS	38999988	126514296	84342852	12999996
6)	Institut National de la Statistique (INS)	4	4	18 ANS	19 ANS	19 ANS	38999988	126514296	84342852	12999996
7)	Office du Baccalauréat du Cameroun (OBC)	4	4	17 ANS	6 ANS	5 ANS	38999988	126514296	84342852	12999996
8)	Agence d'Electrification Rurale (AER)	5	4	24 ANS	24 ANS	24 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
9)	Agence de Promotion des Investissements (API)	5	5	14 ANS	//	14 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
10)	Agence de Promotion des Petites et	5	5	10 ANS	9 ANS	8 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
	Moyennes Entreprises (APME)									
11)	Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL)	5	4	//	5 ANS	24 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
12)	Agence des Normes et de la Qualité (ANOR)	5	5	14 ANS	//	14 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
13)	Mission d'Etude pour l'Aménagement de l'Océan (MEAO)	5	5	24 ANS	24 ANS	//	31200012	84342852	//	10400004
14)	Mission de Promotion des Matériaux Locaux (MINPROMALO)	5	5	14 ANS	7 ANS	//	31200012	84342852	//	10400004
15)	Mission de Régularisation et d'Approvisionnement des Produits de Grande	5	5	13 ANS	13 ANS	//	31200012	84342852	//	10400004

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
	Consommation (MIRAP)									
16)	Mission de Développement du Nord-Ouest (MIDENO)	5	5	13 ANS	6 ANS	//	31200012	84342852	//	10400004
17)	Autorité Portuaire Nationale (APN)	5	5	15 ANS	3 ANS	3 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
18)	Bureau Central des Recensements de la Population (BUCREP)	5	5	19 ANS	24 ANS	24 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
19)	Bureau National de l'Etat Civil (BUNEC)	5	5	9 ANS	9ANS	9 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
20)	Centre Hospitalier Universitaire (CHU)	5	5	25 ANS	1 AN	1 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
21)	Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapées pour Emile Léger (CNRPH)	5	5	8 ANS	6 ANS	6 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
22)	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Douala (HGOPD)	5	5	10 ANS	10 ANS	//	31200012	84342852	//	10400004
23)	Institut de Recherche Médicale et d'Etudes des Plantes Médicinales (IRMPM)	5	5	22 ANS	22 ANS	22 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
24)	Office National du Cacao et du Café (ONCC)	5	5	32 ANS	18 ANS	18 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
25)	Palais des Congrès (PC)	5	5	8 ANS	11 ANS	8 ANS	31200012	84342852	67474296	10400004
26)	Institut Supérieur de Mangement Public (ISMP)	5	5	15 ANS	14 ANS		31200012	84342852	67474296	10400004
TOTAL										309400056
27)	Société de Développement du	1	1	10 ANS	8 ANS		117000000	488057148	394714296	39000000

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaires PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
	Coton au Cameroun (SODECOTON)									
28)	Société Nationales des Hydrocarbures (SNH)	1	1	13 ANS	31 ANS	//	117000000	488057148	//	39000000
29)	Cotonnière Industrielle du Cameroun (CICAM S.A)	3	4	7 ANS	7 ANS	7 ANS	78000012	244028556	206357148	26000004
30)	Crédit Foncier du Cameroun (CFC)	3	4	19 ANS	12 ANS	12 ANS	78000012	244028556	206357148	26000004
31)	Port Autonome de Douala (PAD)	3	2	12 ANS	8 ANS	12 ANS	78000012	244028556	206357148	26000004
32)	Port Autonome de Kribi (PAK)	3	3	//	8 ANS	//	78000012	244028556	206357148	13000002
33)	Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers (SCDP)	3	3	11 ANS	6 ANS	6 ANS	78000012	244028556	206357148	26000004
34)	Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC)	4	5	16 ANS	4 ANS	4 ANS	46800000	203357160	168685704	15600000

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
35)	Electricity Development Corporation (EDC)	4	3	16 ANS	15 ANS	//	46800000	203357160	//	15600000
36)	Laboratoire National du génie Civil (LABOGENIE)	4	4	7 ANS	7 ANS	7 ANS	46800000	203357160	168685704	15600000
37)	Pamol Plantations Plc (PPPlc)	4	5	12 ANS	4 ANS	4 ANS	46800000	203357160	168685704	15600000
38)	Société de presse et d'édition du Cameroun (SOPECAM)	4	4	15 ANS	22 ANS	22 ANS	46800000	203357160	168685704	15600000
39)	Agence Nationale d'appui au Développement forestier (ANAFOR)	5	5	10 ANS	14 ANS	10 ANS	31200012	162685692	122014296	10400004
40)	Mekin Hydroelectric Development Corporation (HYDRO-MEKIN)	5	5	13 ANS	13 ANS	//	31200012	162685692	//	10400004

N°	Etablissements et Entreprises publics	Catégorie en 2020	Catégorie en 2023	Durée PCA 2024	Durée DG 2024	Durée DGA 2024	Salaires PCA de 2020 à 2023	Salaires DG de 2020 à 2023	Salaires DGA de 2020 à 2023	Salaire PCA AN APRÈS LA FIN DU MANDAT
41)	Mission de développement de la pêche artisanale et maritime (MIDEPECAM)	5	5	13 ANS	12 ANS	//	31200012	162685692	//	10400004
42)	Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales (SODEPA)	5	5	10 ANS	8 ANS	//	31200012	162685692	//	10400004
43)	Société d'Exploitation et d'expansion du riz de Yagoua (SEMRY)	5	5	10 ANS	6 ANS	41 ANS	31200012	162685692	122014296	10400004
TOTAL										325000038
TOTAL GLOBAL							1 942 200	6 725 442	3 711 625	
							288	708	848	634 400 094

TABLEAU 4 : GRILLE SALARIALE DES DIRIGEANTS SOCIAUX CONFORME À LA REGLEMENTATION EN VIGUEUR

ENTR EPR ISES PUBLIQUES

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 1

RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
	DG	DGA	PCA
SALAIRE MENSUEL BASE	6 000 000	5 000 000	1 500 000
ALLOCATION F CARBURANT	750 000	625 000	375 000
ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	750 000	625 000	375 000
ALLOCATION F DOMESTICITE	750 000	625 000	375 000
ALLOCATION F TELEPHONE	750 000	625 000	375 000
INDEMNITE LOGEMENT	1 500 000	1 250 000	0
INDEMNITE DE RESPONSABILITE	1 200 000	1 000 000	0
INEMNITE DE REPRES ENTATION	857 143	714 286	0
HOTEL PARTICULIER	1 000 000	500 000	250 000
	13 557 143	10 964 286	3 250 000

AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 1

VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	12 000 000	10 000 000	NON
PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
CONGE ANNUEL	6 000 000	5 000 000	NON
PRIME DE FIN DE MANDAT	12 000 000	10 000 000	NON
FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 2

RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
	DG	DGA	PCA
SALAIRE MENSUEL BASE	4 000 000	3 000 000	1 200 000
ALLOCATION F CARBURANT	500 000	375 000	300 000
ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	500 000	375 000	300 000
ALLOCATION F DOMESTICITE	500 000	375 000	300 000
ALLOCATION F TELEPHONE	500 000	375 000	300 000
INDEMNITE LOGEMENT	1 000 000	750 000	0
INDEMNITE DE RESPONSABILITE	800 000	600 000	0
INEMNITE DE REPRES ENTATION	571 429	428 571	0
HOTEL PARTICULIER	666 667	500 000	200 000
	9 038 095	6 778 571	2 600 000

AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 2

VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	8 000 000	6 000 000	NON
PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
CONGE ANNUEL	4 000 000	3 000 000	NON
PRIME DE FIN DE MANDAT	8 000 000	6 000 000	NON
FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 3

RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
	DG	DGA	PCA
SALAIRE MENSUEL BASE	3 000 000	2 500 000	1 000 000
ALLOCATION F CARBURANT	375 000	312 500	250 000
ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	375 000	312 500	250 000
ALLOCATION F DOMESTICITE	375 000	312 500	250 000
ALLOCATION F TELEPHONE	375 000	312 500	250 000
INDEMNITE LOGEMENT	750 000	625 000	0
INDEMNITE DE RESPONSABILITE	600 000	500 000	0
INEMNITE DE REPRES ENTATION	428 571	357 143	0
HOTEL PARTICULIER	500 000	500 000	166 667
	6 778 571	5 732 143	2 166 667

AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 3

VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	6 000 000	5 000 000	NON
PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
CONGE ANNUEL	3 000 000	2 500 000	NON
PRIME DE FIN DE MANDAT	6 000 000	5 000 000	NON
FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 4

RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
	DG	DGA	PCA
SALAIRE MENSUEL BASE	2 500 000	2 000 000	600 000
ALLOCATION F CARBURANT	312 500	250 000	150 000
ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	312 500	250 000	150 000
ALLOCATION F DOMESTICITE	312 500	250 000	150 000
ALLOCATION F TELEPHONE	312 500	250 000	150 000
INDEMNITE LOGEMENT	625 000	500 000	0
INDEMNITE DE RESPONSABILITE	500 000	400 000	0
INEMNITE DE REPRESENTATION	357 143	285 714	0

	HOTEL PARTICULIER	416 667	500 000	100 000
		5 648 810	4 685 714	1 300 000

AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 4

VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	5 000 000	4 000 000	NON
PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
CONGE ANNUEL	2 500 000	2 000 000	NON
PRIME DE FIN DE MANDAT	5 000 000	4 000 000	NON
FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 5

RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
	DG	DGA	PCA
SALAIRE MENSUEL BASE	2 000 000	1 500 000	400 000
ALLOCATION F CARBURANT	250 000	200 000	100 000
ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	250 000	200 000	100 000
ALLOCATION F DOMESTICITE	250 000	150 000	100 000
ALLOCATION F TELEPHONE	250 000	200 000	100 000
INDEMNITE LOGEMENT	500 000	375 000	0
INDEMNITE DE RESPONSABILITE	400 000	300 000	0
INEMNITE DE REPRES ENTATION	285 714	214 286	0
HOTEL PARTICULIER	333 333	250 000	66 667
	4 519 047	3 389 286	866 667

AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 5

VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	4 000 000	3 000 000	NON
PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
CONGE ANNUEL	2 000 000	1 500 000	NON
PRIME DE FIN DE MANDAT	4 000 000	3 000 000	NON
FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

ETABLISSEMENTS PUBLICS

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 1				
	RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
		DG	DGA	PCA
1	SALAIRE MENSUEL BASE	3 000 000	2 500 000	1 000 000
2	ALLOCATION F CARBURANT	375 000	312 500	250 000
3	ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	375 000	312 500	250 000
4	ALLOCATION F DOMESTICITE	375 000	312 500	250 000
5	ALLOCATION F TELEPHONE	375 000	312 500	250 000
6	INDEMNITE LOGEMENT	750 000	625 000	0
7	INDEMNITE DE RESPONSABILITE	600 000	500 000	0
8	INEMNITE DE REPRESENTATION	428 571	357 143	0
9	HOTEL PARTICULIER	750 000	625 000	166 667
		7 028 571	5 857 143	2 166 667
AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 1				
1	VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
2	GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
3	ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	6 000 000	5 000 000	NON
4	PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
5	CONGE ANNUEL	3 000 000	2 500 000	NON
6	PRIME DE FIN DE MANDAT	6 000 000	5 000 000	NON
7	FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
8	INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
9	PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 2				
	RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
		DG	DGA	PCA
1	SALAIRE MENSUEL BASE	2 500 000	2 000 000	800 000
2	ALLOCATION F CARBURANT	312 500	250 000	200 000
3	ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	312 500	250 000	200 000
4	ALLOCATION F DOMESTICITE	312 500	250 000	200 000
5	ALLOCATION F TELEPHONE	312 500	250 000	200 000
6	INDEMNITE LOGEMENT	625 000	500 000	0
7	INDEMNITE DE RESPONSABILITE	500 000	400 000	0
8	INEMNITE DE REPRESENTATION	357 143	285 714	0
9	HOTEL PARTICULIER	625 000	500 000	133 333
		5 857 143	4 685 714	1 733 333
AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 2				
1	VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
2	GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI

3	ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	5 000 000	4 000 000	NON
4	PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
5	CONGE ANNUEL	2 500 000	2 000 000	NON
6	PRIME DE FIN DE MANDAT	5 000 000	4 000 000	NON
7	FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
8	INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
9	PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 3				
	RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
		DG	DGA	PCA
1	SALAIRE MENSUEL BASE	2 000 000	1 500 000	600 000
2	ALLOCATION F CARBURANT	250 000	187 500	150 000
3	ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	250 000	187 500	150 000
4	ALLOCATION F DOMESTICITE	250 000	187 500	150 000
5	ALLOCATION F TELEPHONE	250 000	187 500	150 000
6	INDEMNITE LOGEMENT	500 000	375 000	0
7	INDEMNITE DE RESPONSABILITE	400 000	300 000	0
8	INEMNITE DE REPRESENTATION	285 714	214 286	0
9	HOTEL PARTICULIER	500 000	375 000	100 000
		4 685 714	3 514 286	1 300 000
AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 3				
1	VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
2	GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
3	ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	4 000 000	3 000 000	NON
4	PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
5	CONGE ANNUEL	2 000 000	1 500 000	NON
6	PRIME DE FIN DE MANDAT	4 000 000	3 000 000	NON
7	FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
8	INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
9	PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 4				
	RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
		DG	DGA	PCA
1	SALAIRE MENSUEL BASE	1 500 000	1 000 000	500 000
2	ALLOCATION F CARBURANT	187 500	125 000	125 000
3	ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	187 500	125 000	125 000
4	ALLOCATION F DOMESTICITE	187 500	125 000	125 000
5	ALLOCATION F TELEPHONE	187 500	125 000	125 000
6	INDEMNITE LOGEMENT	375 000	250 000	0
7	INDEMNITE DE RESPONSABILITE	300 000	200 000	0
8	INEMNITE DE REPRESENTATION	214 286	142 857	0

9	HOTEL PARTICULIER	375 000	250 000	83 333
		3 514 286	2 342 857	1 083 333
AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 4				
	VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
	GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
	ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	3 000 000	2 000 000	NON
	PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
	CONGE ANNUEL	1 500 000	1 000 000	NON
	PRIME DE FIN DE MANDAT	3 000 000	2 000 000	NON
	FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
	INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
	PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON

TRAITEMENT DG, DGA ET PCA CATEGORIE 5				
	RUBRIQUES	MONTANT BRUT		
		DG	DGA	PCA
1	SALAIRE MENSUEL BASE	1 000 000	800 000	400 000
2	ALLOCATION F CARBURANT	125 000	100 000	100 000
3	ALLOCATION F EAU/ELECTRICITE	125 000	100 000	100 000
4	ALLOCATION F DOMESTICITE	125 000	100 000	100 000
5	ALLOCATION F TELEPHONE	125 000	100 000	100 000
6	INDEMNITE LOGEMENT	250 000	200 000	0
7	INDEMNITE DE RESPONSABILITE	200 000	160 000	0
8	INEMNITE DE REPRESENTATION	142 857	114 286	0
9	HOTEL PARTICULIER	250 000	200 000	66 667
		2 342 857	1 874 286	866 667
AUTRES AVANTAGES CATEGORIE 5				
1	VEHICULE DE FONCTION	OUI	OUI	OUI
2	GARDIENS DE JOUR ET DE NUIT	OUI	OUI	OUI
3	ALLOCATION DAMEUBLEMENT ET D'EQUIPEMENT	2 000 000	1 600 000	NON
4	PRISE EN CHARGE MEDICALE ET EVACUATION	OUI	OUI	NON
5	CONGE ANNUEL	1 000 000	800 000	NON
6	PRIME DE FIN DE MANDAT	2 000 000	1 600 000	NON
7	FRAIS DE MISSION	OUI	OUI	OUI
8	INDEMNITE ANNUELLE DE FONCTION	NON	NON	OUI
9	PRIME DE RESULTAT	OUI	OUI	NON